

<b>CURRICULUM VITAE</b>	
<b>Informazioni Personali</b>	
<b>Nome</b>	MASSIMILIANO BENDINELLI
<b>Data di nascita</b>	01/09/1967
<b>Qualifica</b>	DIRIGENTE ENTE LOCALE
<b>Amministrazione</b>	COMUNE DI LIVORNO
<b>Incarico attuale</b>	Dirigente – SERVIZI FINANZIARI
<b>Cell</b>	
<b>E-mail</b>	<i>Omissis</i>
<b>pec</b>	
<b>Titolo di studio</b>	LAUREA IN ECONOMIA 108/110
<b>Esperienze Accademiche</b>	<p>-Esperienze di Programmazione e Controllo di Gestione acquisite presso il dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa, all'interno di aziende interessate, ho partecipato allo sviluppo di alcune procedure automatizzate di gestione, tra cui: compilazione del bilancio di esercizio a norme CEE, analisi di bilancio per indici e per flussi, Budget economico, metodologie di ribaltamento costi sui servizi, pianificazione finanziaria.</p> <p>-Esperienze all'interno di Imprese Pubbliche acquisite presso il dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa, sotto la direzione del Prof. Luca Anselmi, realizzando delle ricerche empiriche sulla Funzione Amministrativa e sulle attività di Programmazione e Controllo di Gestione di alcune Aziende di Gestione di Pubblici Servizi: ASA spa (Acqua Gas e Farmacie) ed ATL (trasporto Pubblico Locale)</p>
<b>Altri titoli professionali</b>	<p>Con decreto del Dirigente Dipartimento Presidenza ed Affari Legislativi e Giuridici della Regione Toscana del 20 dicembre 2002 n° 7291 pubblicato su BURT n° 4 del 22 gennaio 2003 sono stato iscritto all'interno dell'elenco dei Commissari Nominati dalla Regione Toscana ex LR 53/2001</p> <p>Abilitato nel luglio 2012 all'Albo ANCI dei Componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione</p> <p>Iscritto all'Elenco Nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione al n. 2677 a far data dal 15 novembre 2017 <b>Fascia 3</b> - esperienza professionale di almeno dodici anni negli ambiti indicati all'articolo 2, comma 1, lettera b), numero 2, del D.M. del 2 dicembre 2016. Iscrizione Confermata a far data dal 15 maggio 2022</p>
<b>Esperienze professionali</b>	<p>COMUNE DI ALTOPASCIO aprile 1996-luglio 1998 (2 anni e 4 mesi) Ho ricoperto il ruolo di Responsabile dei Servizi Finanziari e Ragioniere Capo, 8° QF in forza di contratto di diritto pubblico a tempo determinato. Ho diretto i servizi Ragioneria, Tributi ed Economato</p> <p>CASSA DI RISPARMI LIVORNO luglio-settembre 1998 (3 mesi) A seguito di assunzione a tempo indeterminato sono stato adibito ai servizi di cassa estero e sviluppo progetto introduzione Euro</p> <p>COMUNE DI ROSIGNANO MARITTIMO ottobre-dicembre 1998 (3 mesi) A seguito di assunzione a tempo indeterminato, ho ricoperto il ruolo di</p>

	<p>Funzionario responsabile del Settore Patrimonio 8° QF, coordinando l'attività delle unità operative Patrimonio, Acquisti, Servizi Diversi ed Economato Provveditorato</p> <p>COMUNE DI PISA dicembre 1998-novembre 2001 (2 anni e 11 mesi)</p> <p>A seguito di assunzione a tempo indeterminato ho ricoperto il ruolo di Funzionario Responsabile dell'Unità Operativa Bilancio Rendiconto e Controllo Economico Finanziario 8° QF. Sono stato responsabile del progetto di nuova informatizzazione del servizio finanziario.</p> <p>Con atto del Direttore Generale n° 40 del 28 agosto 2000 sono stato nominato responsabile del progetto di implementazione del Controllo di Gestione.</p> <p>Dal 01/02/01 al 01/05/01 in forza di specifico incarico del Sindaco (ex art.110 Tuel) mi è stato assegnato l'incarico dirigenziale per la direzione del Servizio Risorse Finanziarie e Tributi.</p> <p>COMUNE DI CAPANNORI novembre 2001-dicembre 2008 (7 anni e un mese)</p> <p>In forza di un apposito incarico conferitomi dal Sindaco (ex art.110 Tuel) ho ricoperto il ruolo di Dirigente del Settore Gestione Risorse Economiche coordinando direttamente gli uffici Ragioneria, Tributi, Economato, Personale, Aziende Partecipate</p> <p>Nel maggio 2004 si sono concluse le procedure del concorso pubblico per l'assunzione di n° 1 figura di Dirigente del Servizio Finanziario, del quale, sono risultato vincitore, divenendo Dirigente di Ruolo.</p> <p>COMUNE DI LIVORNO dal dicembre 2008 ad oggi (13 anni e 8 mesi)</p> <p>A seguito di procedura di mobilità, ho ricoperto il ruolo di Dirigente del Settore Patrimonio e Demanio dal dicembre 2008 al luglio 2009</p> <p>Dall'agosto 2009 all'ottobre 2014 Dirigente Settore Personale Organizzazione e Controllo</p> <p>Dal novembre 2014 all'agosto 2017 Dirigente Settore Educazione e Sport</p> <p>Dal settembre 2017 al febbraio 2018 Dirigente Settore Turismo Partecipazione e Grandi Eventi</p> <p>Dal marzo 2018 al luglio 2019 Dirigente Dipartimento 2 Servizi alla Città e Dirigente Settore Turismo Partecipazione e Grandi Eventi.</p> <p>Dal luglio 2019 al settembre 2022 Dirigente Responsabile dei Servizi Finanziari</p> <p>PROVINCIA DI LUCCA</p> <p>Dal settembre 2022 Dirigente Responsabile dei Servizi Finanziari, Risorse Umane, Enti Partecipati, Entrate <b>Attuale impiego</b></p>
<p><b>Incarichi di Nucleo di Valutazione</b></p>	<p>Nel gennaio 2000 sono stato nominato membro del Nucleo di Valutazione e Coordinatore delle attività di installazione del Controllo di Gestione del <u>Comune di Campo nell'Elba (LI)</u> incarico che ricopro tutt'ora come membro dell'Organismo di Valutazione Monocratico</p> <p>Dal settembre 2007 al settembre 2022 membro del Nucleo di Valutazione della <u>Provincia di Lucca</u></p> <p>Dal novembre 2007 al giugno 2014 membro del Nucleo di Valutazione del <u>Comune di Marciana (LI)</u></p> <p>Dall'ottobre 2009 al giugno 2014 membro del Nucleo di Valutazione del <u>Comune di Rio nell'Elba (LI)</u></p> <p>Dal maggio 2011 all'agosto 2017 membro dell'Organismo di Valutazione del <u>Comune di Piombino (LI)</u></p>

	<p>Dall'agosto 2011 al giugno 2014 membro dell'Organismo di Valutazione del <u>Comune di Calci (PI)</u></p> <p>Dal giugno 2012 al settembre 2021 membro dell'Organismo di Valutazione del <u>Comune di San Vincenzo (LI)</u></p> <p>Dall'ottobre 2017 al luglio 2022 membro del Nucleo di Valutazione del <u>Comune di Pistoia</u></p> <p>Dal febbraio 2020 Organismo di Valutazione del <u>Comune di Gavorrano (GR)</u></p> <p>Dal maggio 2020 al maggio 2021 Nucleo di Valutazione del <u>Comune di Altopascio (LU)</u></p>
<b>Altri incarichi</b>	<p>Nel novembre 2004 mi è stato attribuito dalla <u>Comunità Montana dell'Isola d'Elba e Capraia</u> incarico per assistere l'Ente nel trasferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato ad Asa Spa di Livorno, gestore nell'ambito territoriale di competenza dell'Autorità d'Ambito ATO 3 Toscana Costa. Ho seguito l'intero percorso, dalla redazione del protocollo di intesa disciplinante i reciproci rapporti patrimoniali alla valorizzazione e successivo trasferimento di proprietà del complesso dei beni strumentali alla gestione del Servizio Idrico</p> <p>Dal febbraio 2012 al giugno 2014 direttore della <u>Fondazione LEM Livorno Euro Mediterranea</u>. Fondazione al tempo partecipata dal Comune di Livorno, dalla Provincia di Livorno, dall'Autorità Portuale di Livorno, dall'Autorità Portuale di Piombino, la Cooperativa Lavoratori Portuali di Livorno e da altri interlocutori privati operanti nel settore marittimo e della tutela ambientale. Scopi statutari della Fondazione: lo sviluppo della cooperazione tra le popolazioni del Mediterraneo e la sicurezza della navigazione. Gestione di porzione di un immobile di particolare pregio situato nel cuore del porto di Livorno, che ospita una biblioteca pubblica, un centro congressi ed un learning centre attrezzato con infrastruttura multimediale. Netto patrimoniale 500 mila € circa.</p> <p><u>Membro di commissione di concorso per:</u></p> <p>Cat. D Funzionario alla Autorità d'Ambito per i Rifiuti di Pisa (2001)</p> <p>Cat. D Istruttore direttivo alla Provincia di Livorno (2003)</p> <p>Cat. D Ragioniere Capo al Comune di Altopascio LU (2003)</p> <p>Cat. D Resp. Servizio Finanziario Comune di Campo nell'Elba LI (2006)</p> <p>Dirigente Finanziario Comune di Pescia PT (2010)</p> <p><u>Presidente di commissione di concorso per:</u></p> <p>Cat C Amm.vo Contabile Comune di Capannori LU (2005)</p> <p>Cat C Amm.vo Contabile Comune di Capannori LU (2008)</p> <p>Presidente della commissione di gara per l'affidamento del servizio di tesoreria dell'Autorità d'Ambito per i Rifiuti di Pisa (2002)</p>
<b>Capacità linguistiche</b>	<p>Inglese    Parlato Fluente Scritto Fluente</p> <p>Francese    Parlato Fluente Scritto Fluente</p>
<b>Capacità nell'uso delle tecnologie</b>	<p>Sistema office                    BUONO</p> <p>Internet e Social Network    BUONO</p> <p>Applicativi Gestionali        BUONO</p>
<b>Attività di Docenza</b>	<p>Dal 1998 al 2008 ho collaborato con diverse agenzie ed enti formatori tenendo docenze in corsi di formazione inerenti il complesso delle attività rientranti nella gestione finanziaria degli Enti Locali: dalla programmazione di bilancio, alla disciplina delle fonti di finanziamento classiche ed innovative, alla gestione attiva dell'indebitamento, alla implementazione di sistemi di controllo di gestione e di contabilità economico-patrimoniale nell'Ente Locale.</p>

	<p>Ho condotto seminari teorico/operativi al Master in Auditing e Controllo Interno, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa, sui temi inerenti il Piano Esecutivo di Gestione, le Modalità di Assegnazione delle Risorse e degli Obiettivi ai Responsabili dei Servizi, il Controllo delle Aziende Partecipate</p>
<p><b>Pubblicazioni</b></p>	<p>Il Patto di Stabilità Interno chiarimenti metodologici ed operativi. In “La Finanza Locale” n° 11/1999 Maggioli Editore</p> <p>Il Patto di Stabilità Interno nelle disposizioni della Finanziaria 2000. In “La Finanza Locale” n° 1/2000 Maggioli Editore</p> <p>I fattori determinanti la scelta del software di gestione della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale dell'ente locale. In “La Finanza Locale” n° 6/2000 Maggioli Editore</p> <p>Il Segretario Comunale. Testo di preparazione per concorsi per Segretario Comunale; Edizioni Giuridiche Simone (Aprile 1999)</p> <p>Il Testo unico degli EELL. Commento Organico al Dlgs 267/2000. AAVV a cura di Palermo Sanguiliano Edizioni Giuridiche Simone Gennaio 2001</p> <p>L'azienda Comune 3° edizione AAVV a cura di Luca Anselmi Maggioli Editore 2001 Enciclopedia Enti Locali AAVV Opera su CD-ROM De Agostini Professionale Editore</p> <p>Strategie gestionali, riflessi contabili ed organizzativi inerenti l'imposta comunale sugli immobili. In “La Finanza Locale” n° 2/2003 Maggioli Editore</p> <p>La creazione dell'ufficio unico per la gestione delle entrate comunali. Analisi dei riflessi gestionali ed organizzativi. In “La Finanza Locale” n°3/2005 Maggioli Editore</p> <p>Il decentramento delle funzioni catastali ai comuni. Analisi degli aspetti gestionali ed operativi In “La Finanza Locale” n° 10/2007 Maggioli Editore.</p> <p>L'applicazione del Dlgs 150/2009 negli Enti Locali tra opportunità e rischi.</p> <p>L'esperienza del Comune di Livorno. Collaborazione con Prof. Luca del Bene. In “Azienda Pubblica 1/2014” Maggioli Editore</p>
<p><b>Attività ed Esperienze Qualificanti</b></p>	<p>Nel corso della mia attività professionale ho avuto modo di elaborare e partecipare attivamente alla realizzazione di alcuni progetti complessi, inerenti la gestione finanziaria, la programmazione ed il controllo di Comuni ed altri Enti Locali. Tali esperienze oltre ad arricchire il mio personale bagaglio di conoscenze tecniche e professionali, mi hanno fatto crescere nella gestione delle risorse umane, nell'orientamento al risultato, nei rapporti con la sfera politica e con gli altri interlocutori istituzionali.</p> <p>Di seguito le esperienze più significative</p> <p><b>Presso il Comune di Pisa</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Informatizzazione del Servizio Finanziario e riorganizzazione dei processi operativi collegati all'introduzione del flusso documentale, è risultato estremamente utile riorganizzare l'attività degli uffici finanziari ed il loro rapporto con gli interlocutori interni ed esterni.</li> <li>• Realizzazione del piano finanziario per l'estinzione anticipata dei mutui Cassa DDPP senza pagamento di penale collegato alla riduzione del rapporto debito/Pil ai sensi della L.448/98</li> <li>• Realizzazione delle attività collegate alla implementazione del sistema del Controllo di Gestione con analisi degli aspetti economici finanziari e patrimoniali della gestione. Informatizzazione del Piano Esecutivo di</li> </ul>

gestione.

#### **Presso il Comune di Capannori**

- Gestione e soluzione delle criticità finanziarie proprie di una situazione di pre-dissesto, con realizzazione tra l'altro, di specifico programma di alienazioni patrimoniali del valore di circa 7,5 milioni di € finalizzato al finanziamento del disavanzo di amministrazione, di debiti fuori bilancio e di spese di investimento. Il programma di alienazioni è stato collegato ad una operazione di apertura di credito (ex L. 644/94) necessaria all'ente per disporre dei flussi monetari necessari a superare la crisi finanziaria e monetaria.
- Attualizzazione dei canoni e cessione delle reti del gas metano di proprietà dell'Ente
- Predisposizione, in collaborazione con Ascit Spa (società partecipata dal Comune) ente gestore del servizio di igiene ambientale, del Piano Economico Finanziario per la realizzazione del servizio e degli scenari tariffari inerenti la Tariffa di Igiene Ambientale. Strumento estremamente importante nel percorso di incremento delle percentuali di raccolta differenziata che hanno dato alla "esperienza Capannori" risalto nazionale.
- Attività collegate alla costituzione di una Srl Unipersonale in House alla quale affidare la gestione di un insieme di servizi pubblici, tra i quali: Servizi Cimiteriali, Farmacia, Piscina, Casa di Riposo, Scuola di Musica.
- Realizzazione di specifico progetto trasversale all'ente, che ha coinvolto i servizi Tributi, Urbanistica e Patrimonio destinato alla revisione dei classamenti catastali di circa il 65% degli immobili presenti sul territorio comunale, ai sensi delle disposizioni della legge finanziaria 2005.
- Chiusura e risoluzione stragiudiziale di un contenzioso ultradecennale tra il Comune e l'Azienda Usl 2 di Lucca sulla gestione sanitaria e sociale precedente all'esercizio 2000
- Completa informatizzazione dei flussi documentali inerenti programmazione e la gestione finanziaria
- Certificazione del Bilancio del Comune con ottenimento da parte di Fitch Ratings Italia Spa del Rating *A- outlook stabile*. Valutazione positivamente influenzata dal percorso di risanamento finanziario realizzato dall'Ente

#### **Presso la Comunità Montana dell'Isola d'Elba e Capraia**

- Definizione strategica e realizzazione operativa del trasferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato sul territorio dell'Isola d'Elba e dell'Isola di Capraia. Le attività hanno investito sia la sfera giuridica, con la redazione del protocollo di intesa disciplinante i reciproci rapporti, che quella economico patrimoniale legata alla valorizzazione e successiva alienazione del complesso dei beni strumentali alla gestione del Servizio Idrico che i due enti hanno deciso di trasferirsi.

#### **Presso il Comune di Livorno**

- Strutturazione della nuova metodologia di Misurazione e Valutazione della Performance a seguito della adozione della riforma del pubblico impiego del 2009. La metodologia, considerata best practice in sede Anci, è stata direttamente collegata alla Pianificazione Strategica, al Sistema Informativo Contabile e ad una specifica batteria di Indicatori
- Analisi dinamiche organizzative con ottica triennale per manovre di

spending review dell'Ente, rideterminazione del perimetro di intervento pubblico, meccanismi di delega di funzioni ad interlocutori operanti sul territorio

- Progetti di reengineering ed informatizzazione di procedimenti trasversali all'ente
- Attività di analisi della qualità percepita dai fruitori dei servizi pubblici
- Gestione delle problematiche inerenti la visita dei servizi ispettivi di finanza Pubblica del MEF, dipartimento R.G.S, alla quale è seguita una puntuale relazione a firma del Ragioniere Generale dello Stato che ha evidenziato rilievi alla gestione finanziaria ed alla gestione della spesa del personale dell'ultimo quinquennio. L'esperienza che ha coinvolto le sfere decisionali dell'Ente ma che è stata coordinata e gestita dagli uffici da me diretti ha portato, tra l'altro, ad una completa rivisitazione delle dinamiche di costituzione e di utilizzo dei fondi incentivanti con rivisitazione degli istituti contrattali
- Percorsi di valorizzazione del potenziale umano rivolti ai quadri intermedi dell'Ente e finalizzati alla strutturazione di percorsi professionali dedicati
- Realizzazione di piani di contenimento delle spese e di razionalizzazione delle strutture organizzative di cui al DL 98/2011 inerenti i servizi educativi con riduzioni stabili e consolidate di spesa
- Complessiva riorganizzazione del lavoro del corpo insegnante dei servizi educativi erogati dal Comune di Livorno con incremento della quota di orario non frontale pro capite
- Elaborazione del piano di valorizzazione e dismissione del patrimonio scolastico di pertinenza del Comune di Livorno
- Gestione delle problematiche organizzative e gestionali conseguenti al riordino delle competenze in materia di turismo (L.R.T 22/2105 e L.R.T 86/2016) con particolare riferimento al ruolo dei comuni capoluogo
- Progettazione ed Organizzazione di Grandi Eventi di diretta emanazione dell'Ente (Settimana Velica Internazionale, Cacciucco Pride, Effetto Venezia)
- Reingegnerizzazione delle attività di supporto tipiche del Servizio Finanziario all'intera macchina Comunale. Realizzazione di specifico progetto di formazione interno all'Ente con produzione di materiale informativo dedicato, videotutorial, faq
- Predisposizione, in collaborazione con i servizi informatici interni all'Ente, di un applicativo informatico di gestione documentale e contabile delle richieste di variazione al Bilancio di Previsione Finanziario

AUTORIZZO IL COMUNE DI VIAREGGIO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

19 dicembre '22

Massimiliano Bendinelli

Firmato digitalmente